

## INA RAFINERIJA RIJEKA

INA je vodeća Hrvatska i jedna od vodećih regionalnih naftnih kompanija.

INA Grupu čini INA d.d. i više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu INE, te povezanih poduzeća, u Hrvatskoj i inozemstvu.

2003. MOL, mađarska kompanija za naftu i plin, postaje Ininim strateškim partnerom s dioničkim udjelom od 25 posto plus jednom dionicom.

INA ima vodeću ulogu u Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda te vlasnički udio u JANAF-u d.d.

Jedan od ključnih sektora INA-e čini proizvodnja nafte, što je osnovna djelatnost INA rafinerije Rijeka, koja ima dugu i bogatu povijest na istraživanjima nafte u Hrvatskoj. INA Rafinerija Rijeka je otpočela s radom 1883. godine u Mlaki, a 1965. je otvorena nova rafinerija na lokaciji Urinj. Od 1997. Rafinerija nafte Rijeka smještena je na dvije razdvojene lokacije u dva odvojena poduzeća: "Rafinerija nafte Rijeka" na lokaciji Urinj i "Maziva Rijeka" na lokaciji Mlaka.



Implementacija SAP R/3 rješenja u INA Rafineriju Rijeka ima značajno mjesto u poslovanju SAP-a u Hrvatskoj jer je to bio prvi SAP projekt u Hrvatskoj uopće. Time se dodatno naglašava povjerenje i svijest tadašnjeg managementa INA Rafinerije Rijeka o važnosti uvođenja svjetskog standarda na području integriranih poslovnih rješenja i povjerenje u lokalnog SAP partnera.

Projekt je započeo početkom 1996. godine pregovorima poduzeća INA Rafinerija Rijeka i SAP Hrvatska (današnji b4b) koja je u to vrijeme bila franšizni partner SAP AG-a za Hrvatsku. U lipnju 1996. započele su složene pripreme za projekt i obuka projektnih timova, dok je sama implementacija počela u srpnju 1996. godine.

Definirano je da će projektom biti implementirani sljedeći moduli:

- FI - financije (glavna knjiga, salda konta kupaca i dobavljača)
- CO - kontroling (računovodstvo mjesta troška).

Projekt je nazvan SAFIR, a kao jedno od pravila projekta istaknuto je da se od SAP-a u Rafineriji traži "da bude Landrover, a ne Rolls Royce." (efikasnost, a ne dojam).

Isto tako zbog protočnosti i korektnosti informacija, te time veće učinkovitosti suradnje na projektu među pravila projekta unijet je i normativ da je "zadatak riješen tek onda kada je i papirnat dokumentiran".

Projekt SAFIR je trebao biti pilot projekt implementacije programskog rješenja SAP R/3 u INA rafineriju Rijeka, s tendencijom da se kasnije proširi na ostale Inine tvrtke.

INA Rafinerija Rijeka je u vrijeme početka projekta bila dio INA-e koji je spadao u Rafinerijsku preradu i veleprodaju naftnih derivata sa 2 profitna centra unutar sektora prerade u Mlaki i Urinju. 1997. došlo je do reorganizacije unutar INE, te je Rafinerijska prerada organizirana kroz Poslovni centar Goriva sa suprotifnim centrom u Urinju, te Poslovni centar Maziva sa supprofitnim centrom u Mlaki.

Kao neophodni se uvjet postavila potreba za definiranjem organizacijske strukture INE s obzirom na tadašnju novu odluku o makroorganizaciji INA d.d.

Management INA Rafinerije i konzultantske kuće SAP Hrvatska (današnji b4b) definirali su glavne korake implementacije SAP rješenja u INA Rafineriji Rijeka: definiranje organizacijskih jedinica u SAP-u, identifikacija poslovnih procesa značajnih za INA-u, određivanje odgovarajućih SAP-ovih poslovnih procesa i funkcija uključujući i glavne poslovne indikatore, te određivanje odgovarajućih struktura SAP-ovih matičnih podataka uključujući glavne kontrolne indikatore.

Ciljevi projekta:

- Primjena SAP FI i CO modula u rafineriji nafte Rijeka kroz normiranu radnu okolinu
- Zamjena sustava IFS i omogućavanje prekida rada IBM 4341
- Provjera proizvoda za uporabu na razini korporacije
- Stvaranje znanja o SAP FI i CO programskom proizvodu unutar INE (Competence center)

Očekivani rezultati projekta bili su usmjereni na uspostavljanje svih potrebnih funkcija, integraciju poslovnih podataka FI i CO modula, komforniji i učinkovitiji rad korisnika, te mogućnost uvida u podatke i logiku njihova praćenja u SAP-u, s učinkom jednostavnijeg dohвата podataka i njihove razmjene s okolinom – lokalno i u centrali. Projekt je isto tako pozicioniran kao "Projekt INE, a ne konzultanata", čime se želi naglasiti važnost ovog projekta za INU i želja za što aktivnijim sudjelovanjem korisnika.

Projektnu organizaciju činili su: projektni odbor kao rukovoditelj projekta (sastoji se od: voditelja projekta od strane INA Rafinerije - gđa Šegonj-Goja, voditelja projekta od strane SAP AG-a - g. Rudi Schulze, te g. Kokorić ispred SAP Hrvatske), odbor sponzora kao nadzor projekta, administratori projekta, te timovi po modulima FI, CO.

Projekt je uspješno završen 1998. godine.



2002. godine projekt je ponovno aktualiziran pod nazivom SAFIR 2002. Radilo se o projektu uvođenja SAP R/3 MM modula za upravljanje materijalima za preradu. MM modul podržava sve funkcije i procese koji se pojavljuju u svakodnevnom poslovnim operacijama s materijalima, a cilj implementacije ovog modula bilo je pokrivanje nivoa transakcija i funkcija potrebnih unutar područja nabave materijala, usluga, osnovnih sredstava, investicija u tijeku, upravljanje zalihama materijala i sl.

Iste je godine realiziran i projekt Migracije SAP sustava sa NT servera na RISC/AIX te upgrade sa 3.1 H na 4.6C.

INA Rafinerija Rijeka po svojoj osnovnoj djelatnosti spada u gorivaške rafinerije za proizvodnje tekućih ugljikovodičnih goriva. Uz vrhunsku tehnologiju, manipulativne, skladišne i otpremne mogućnosti, te uz stručnost i znanje zaposlenih, riječka Rafinerija može spremno odgovoriti na zahtjeve kupaca glede kvalitete proizvoda, pa se trenutno 45% proizvodnje plasira izvan hrvatskog tržišta.

Uvođenjem SAP sustava ostvareni su zacrtani ciljevi projekta: integracija poslovnih procesa i tehnologije radi unapređenja i jasnog definiranja poslovnih procesa u svrhu donošenja najboljih poslovnih odluka, te transparentnost informacija i mogućnost planiranja i kontrole poslovanja, čime je INA Rafinerija Rijeka značajno utjecala na efikasnost poslovanja, kvalitetu usluga i povećanje konkurentskih prednosti na domaćem i svjetskom tržištu.

